ADMETAM
BUSINESS CONSULTANTS

EFFEKTIVES PROJEKTMANAGEMENT

Den Projekterfolg kontinuierlich absichern

Klar identifizierbare Leistungslücken im Projektmanagement

Anforderungen ...

- Perfektes Zusammenspiel Fachbereiche - Projekt
- Klare Zielsetzung und enge Führung;
  Klare Aufgaben-/ Ergebnisverantwortung
- Entscheidungsfähigkeit und -sicherheit
- Sicherstellung der Wirtschaftlichkeit
- Konsequentes Monitoring/ Controlling
- Einheitliche Standards und Abläufe
- Beherrschung von Projektrisiken
- Standortübergreifende Teams,
  Personalentwicklung

... und die Realität

- Zu späte Einbindung Linie, Schnittstellenkonflikte
- Unklare Standards und Verantwortlichkeiten
- „Technologieverliebtheit“
- Kein kaufmännisches Projektcontrolling
- Fehlende Ergebnisorientierung
- Intransparente Prozesse
- Unterschiedliche Standards und Systeme
- Fehlende Strukturen zur Risikobeherrschung
- Lokale Projektteams, kein Austausch, kein
  Wissenstransfer

Konsequenzen

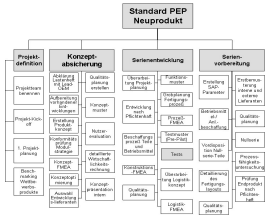
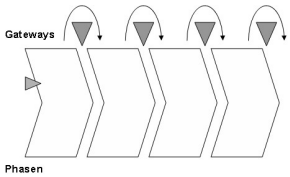
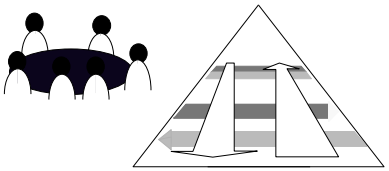
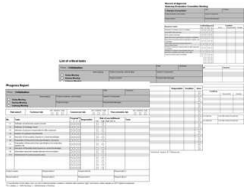
„Fit“ von **Strukturen** und **Prozessen** zum Projekt- und Produktportfolio

Tools und **Skills** als Basis für effektive und effiziente Projektarbeit

Quelle: Admetam

© ADMETAM

Effektives Projektmanagement durch vier Instrumente sichern

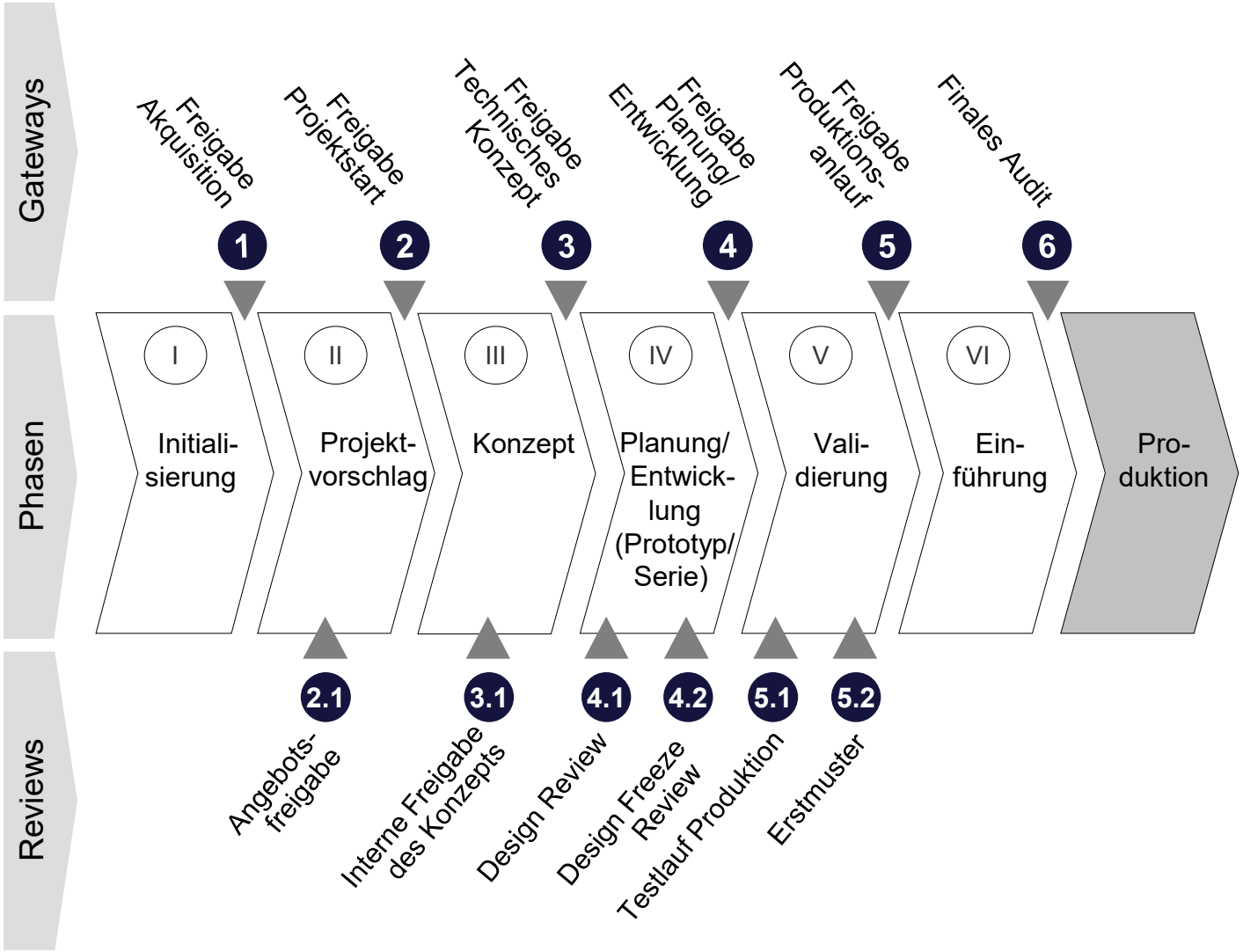
	1 Prozessstandards	2 Gatewaykonzept	3 Projekt-organisation	4 Reporting
Inhalte				
	• Prozessanalysen- und synthesen • Strukturplan mit Arbeitspaketen • In-/Output je Step • Verantwortlichkeiten • Auswertung bestehen-der Projekte	• Definition Gateways/ Meilensteine • Sub-Gateways für Zwischenevaluation • Festlegung Reviewzyklen und -zeitpunkte	• Etablierung Gateway Evaluation Committee • Flexible Teamstrukturen • Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortungen • Eskalations-mechanismen	• Kaufmännisches Projektcontrolling • Monitoring Liquidität/ Zahlungsströme • Standardreports • PM-Handbuch und -Toolbox • Verzahnung Controlling – PEP[1] - Gateways
Ergebnisse	• Abläufe verschlankt • Struktur transparent • Abfolge Aktivitäten klar • Process owner festgelegt	• Aufgaben, Inhalte, Ergeb-nisse klar beschrieben • Entscheidungsfähigkeit und -sicherheit gewähr-leistet • Ergebnisorientierung sichergestellt	• Gatewayfreigaben als Führungsaufgabe etabliert • Zusammenspiel Linie – Projekt verbessert • Schnittstellen reduziert	• Reporting klar strukturiert • Abteilungsübergreifende Transparenz hergestellt • Toolbox für effiziente Planung verfügbar • Handlungsbedarfe frühzeitig erkennbar

Quelle: Admetam

[1] PEP = Produktentstehungsprozess

© ADMETAM

Mit Gateway-Konzept Ergebnisse kontinuierlich absichern



Projekt-beispiel

Phasen

- Definierte Arbeitspakete innerhalb eines PEP-Abschnitts
- Freigabe nach Prüfung der geforderten Arbeitsergebnisse in Gateway Meetings

Gateways

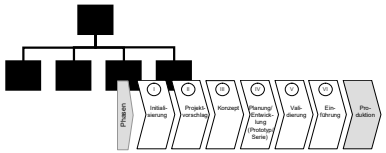
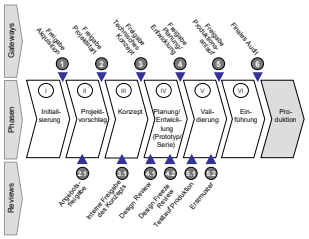
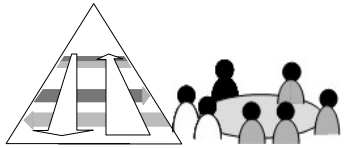
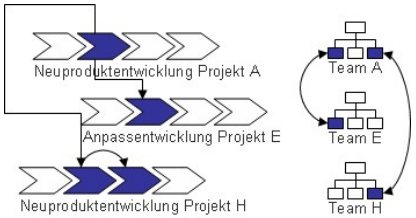
- Fixe Prüfpunkte zur verbindlichen Bewertung des Projektreifegrades
- Ergebnisorientierte Prüfkriterien
- Klar definierte Aufgaben
- Zwischenevaluation über Sub-Gateways
- Kein Projektfortgang ohne Erfüllung Gatewaykriterien
- Abgesicherte Projektstände
- Konsistente Entscheidungen für weiteres Vorgehen

Aufgabenpakete, Ergebnisse und Verantwortlichkeiten sind klar beschrieben

Quelle: Admetam

© ADMETAM

Projektvorgehen eng takten und ergebnisorientiert ausrichten

	Businessaudit Organisation + Prozesse	Standardisierung PEP, Implementierung Gateways	Professionalisierung Entwicklungs-organisation	Piloteinführung und Coaching
Vorgehen				
Inhalte	Analyse der Entwicklungs-prozesse Schnittstellenanalysen Funktions- und Leistungs-analysen Auswertung Projektportfolio Revision/Aufbau Liquiditätsplanung	Definition und Synthese Standard-F&E-Prozesse Erstellung Strukturpläne Definition Gateways Erarbeitung Kernaufgaben Festlegung Processowner Projektterminplan	Erarbeitung F&E-Organisationsstruktur Festlegung Eskalations-mechanismen Implementierung Projektcontrolling Aufbau Projektreporting Erstellung PEP-Handbuch	Auswahl Pilot-F&E-Projekt Coaching Projekt- und Kernteams Begleitung Gateway Commitee Meetings Umsetzungs-controlling
Ergeb-nisse	Ist-Prozesslandschaft Effizienzpotenziale Projektleitfaden mit Arbeitspaketen und Zeitplan	Standard F&E-Prozesse aufgestellt Gateways definiert Aktivitäten und Verant-wortlichkeiten festgelegt	F&E-Organisation aufgestellt Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortungen festgelegt F&E-Controlling mit Berichtswesen eingeführt	Neue F&E-Organisation und Controlling etabliert Lauffähige, robuste F&E-Prozesse PEP-Handbuch eingeführt

Quelle: Admetam

ADMETAM-Publikationen

☐ Wir möchten das Thema „Effektives Projektmanagement“ im Rahmen einer Präsentation vertiefen

Wir sind an anderen ADMETAM-Themen interessiert:

☐ Marktorientierte Restrukturierung

☐ Strategische Neuausrichtung

Fax-Antwort an: + 49 (0) 69 95932 5200

Absender:

Firma: _____

Name, Vorname: _____

Funktion: _____

PLZ, Ort: _____

Telefon-Nr.: _____

Fax-Nr.: _____

E-Mail: _____

ADMETAM Business Consultants GmbH

The Squaire 12
Am Flughafen
D - 60549 Frankfurt/ Main

Phone: +49 (0) 69 95932 5028
Fax: +49 (0) 69 95932 5200

Mail: contact@admetam.com

Kontakt

Dr. Armin Mueller
Managing Partner
a.mueller@admetam.com

Dr. Manfred Puhlmann
Partner
m.puhlmann@admetam.com

Website: www.admetam.com

© ADMETAM